



MINUTES

Marine@UGent consortium

Het Pand, meeting room 2.1 – Dormitorium, Gent

Friday 22th November 2019

09:00 – 12:15

1. Verwelkoming en introducties

De voorzitter, Prof. Colin Janssen, opende de meeting en verwelkomde alle deelnemers.

Verontschuldiging werden ontvangen van Wim Verbeke, Luc Taerwe, Dominique Adriaens, Tom Moens, Patrick De Baets, Marc De Batist, Philippe De Maeyer, Dries Bonte, Nico Boon, Patrick Sorgeloos, Jozef Vercruysse, Vicky Stratigaki, David Van Rooij, Pieter Mathys, Judith Ooms, Ann Vanreusel, Jan Bourgois, Mike Nachtegael, Olivier De Clerck, Peter Troch, Jana Asselman. Een lijst met deelnemers is terug te vinden in de Annex.

De voertaal voor de meetings van het consortium is Nederlands, echter werd beslist om de meeting verder te zetten in het Engels door de aanwezigheid van niet-Nederlandstaligen.

Twee wijzingen aan de agenda werden goedgekeurd:

- Een update over de ontwikkelingen te GreenBridge onder agenda item 4 Update Ostend Science Park
- Een overzicht van de ingediende en goedgekeurde Blauwe Clusterprojecten onder agenda item 2 Update Marine@UGent

2. Update Marine@UGent

Op de laatste Marine@UGent-vergadering (3 oktober 2018) werd het consortium ingelicht over de beslissing van de Raad van Bestuur om verder te investeren in Ostend Science Park / UGent Campus Oostende. Hieronder volgt een overzicht van de recente ontwikkelingen.

2.1 Nieuwe personeelsleden

De Raad van Bestuur besliste om 1 ZAP, 1 postdoc, 1 ATP en 8 BOF doctoraatsmandaten (verspreid over vier jaar) toe te kennen aan de Ostend Science Park site om het onderzoek uit te bouwen.

- Blue Growth professor

Prof. Jana Asselman werd aangesteld als de nieuwe Blue Growth professor. Zij start op vrijdag 29 november en zal vier dagen per week in Oostende werken. Prof. Asselman heeft zich verontschuldigd om de meeting bij te wonen, maar had voorafgaand voor schriftelijke feedback gezorgd:

Prof. Asselman heeft als doelstelling om samen met Marine@UGent, de campus Oostende verder te ontwikkelen tot een hub/center of excellence voor blauwe groei in de komende 10 jaar. Het is de



bedoeling om hierbij alle blauwe groei-thema's op Ostend Science Park naar voor te laten komen. Prof. Asselman zal in de komende maanden met de individuele onderzoeksgroepen van Marine@UGent afspreken om opportuniteiten voor onderzoek, samenwerkingen en valorisatie op OSP te bekijken.

- Liaison officer

Onder het Marine@UGent GoBlue-initiatief werd in 2018 de aanwerving van een postdoctoraal medewerker als liaison officer goedgekeurd. Dr. Sara Vandamme vatte deze functie aan op 1 april 2019. Tot haar takenpakket behoren onder andere:

- Faciliteren van projectaanvragen bij o.a. de Blauwe Cluster
- Communicatie Marine@UGent (zie meer informatie hieronder)
- Faciliteren van meetings voor het consortium
- Coördinatie onderhouden van de samenwerking UGent – Campus Zeeland
- Organisatie van de Blue Growth Summer School in samenwerking met GreenBridge. Dit jaar werd deze voor de 4de maal georganiseerd.

- PhD students

Voor de komende vier jaar werden jaarlijks twee BOF-mandaten toegekend aan de Campus Oostende. Dit jaar werden twee doctoraatsstudenten geselecteerd. Echter heeft één van deze studenten inmiddels een FWO-beurs in de wacht gesleept, waardoor de BOF-middelen van deze PhD-positie terug vrijkomen. De tweede student is Joe El Rahi. Joe zal samenwerken met Prof. Peter Troch in het multifunctioneel labo 'Building with Nature'. Gezien de vertragingen van de bouw van de laboinfrastructuur, zal Joe echter het eerste jaar in Gent zijn onderzoek uitvoeren.

De voorzitter verduidelijkte verder dat, door deze vertraging, het rectoraat besliste om de BOF-mandaten op te schorten en dit voorlopig voor een jaar. De meeting merkte vervolgens op dat een lang uitstel van de toewijzing van de BOF-mandaten tot de oplevering van de multifunctionele laboratoria niet opportuun is.

Indien er zich toch kandidaten zouden aanbieden, kunnen proffen contact opnemen met de liaison officer. De aanvraag kan dan case per case uitgezocht worden.

2.2 Infrastructuur

De Raad van Bestuur heeft beslist om naast personeel, ook te investeren in infrastructuur. Dit omvat de opbouw van vier nieuwe multifunctionele laboratoria, de verdere uitbouw van het STRESSCHRON-labo en cofinanciering in functie van het Maritiem Onderzoekscentrum.

- Sleeptank

Prof. Evert Lataire informeerde de meeting dat het gebouw van het Maritiem Onderzoekscentrum opgeleverd werd in mei 2019. Dit onderzoekscentrum is een initiatief van de academische partners: UGent, KULEUVEN en het Waterbouwkundig laboratorium van de Vlaamse Overheid. Het gebouw omvat drie eenheden: de sleeptank, een kust- en oceaانبassin en bureauruimtes. Deze laatste zijn reeds afgewerkt.

De sleeptank is 174m lang, 20m breed en 1m diep. Deze afmetingen zullen het toelaten om proeven uit te voeren met schaalmodellen tot 8 meter lang, wat twee maal zo groot is als de huidige modellen



die gebruikt kunnen worden in de sleeptank in Antwerpen. Deze ondiepe sleeptank is uniek in de wereld, Prof. Lataire beoogt dan ook om samenwerkingsakkoorden aan te gaan met andere instellingen voor commerciële doeleinden.

Momenteel loopt een aanbesteding voor de infrastructuur. De deadline voor de afwerking is najaar 2020. De onderzoeksgroep verwacht om operationeel te zijn na een jaar testen, met andere woorden najaar 2021.

Meer informatie is beschikbaar op de website¹.

- kust- en oceaانبassin

Prof. Troch had voorafgaand aan de meeting de liaison officer geïnformeerd dat hij momenteel de administratie in orde brengt om officieel toegang te krijgen tot het gebouw, zodat een aanbesteding kan uitgeschreven worden voor de infrastructuur van de bassin, e.g. leidingen, pompen, data-acquisitie. Prof. Troch werkt nauw samen met experts uit binnen- en buitenland om de bassin uit te bouwen. Zijn doelstelling is om operationeel te zijn tegen de zomer van 2020. Drie tot vier extra personeelsleden zullen aangesteld worden op de site in Oostende.

- Multi-disciplinary laboratory

Prof. Annemie Decostere lichtte de meeting in over de status van de multidisciplinaire laboratoria die ingericht zullen worden over 400m² (presentatie beschikbaar). De werken zouden starten in april 2021 en opgeleverd worden in december 2021.

Een werkgroep die de ontwikkelingen coördineert met DGFB is recent samengekomen om de ontwerpschets te bespreken. Momenteel wordt er gewerkt aan een finaal ontwerpplan (deadline 1 januari 2020). Dit plan zal gedeeld worden met het Marine@UGent-consortium.

ACTIE: Finale ontwerpschets van de multidisciplinaire laboratoria te Oostende rondsturen naar Marine@UGent.

- Blue accelerator

De Blue accelerator is een testplatform dat zich op 500 m voor de kust van Oostende, vlakbij de haveningang bevindt. De POM West-Vlaanderen is promotor die naast een front officerol, ook de projectcommunicatie voor haar rekening neemt. UGent en VLIZ zijn, naast VITO, VIVES en TUAWest, ook partners in het project. Eind 2019 / begin 2020 worden de eerste projecten uitgevoerd.

Voor de UGent zijn recent interviews georganiseerd om twee nieuwe personeelsleden aan te stellen:

- Een innovatiemanager (scientific researcher)
- Een tech-wet consulent (post-doc)

Deze personeelsleden zullen in Oostende tewerkgesteld worden.

2.3 Projecten Blauwe Cluster

De voorzitter presenteerde een overzicht van alle projecten die ingediend werden bij de Blauwe Cluster, een jaar na hun oprichting. In totaal werden 12 projecten ingediend en goedgekeurd, goed voor een totaalbudget van € 19 084 769, waarvan € 14 611 422 subsidie. De voornaamste topics zijn

¹ <http://www.shallowwater.ugent.be/>



hernieuwbare energie en zoetwaterproductie, en Biotech & Zeevoeding. UGent is betrokken bij zeven projecten, en vier aanvragen zijn nog in behandeling.

De Blauwe Cluster kondigde ook de lancering van de vierde call aan die opende in november 2019. De deadline voor het indienen van de 10-pager is 31 januari 2020, voor de full proposal is dit 3 april 2020.

De meeting informeerde naar de mogelijkheid om geld uit een ander project te gebruiken als cofinanciering bij een project aanvraag bij de Blauwe Cluster.

ACTIE: Nagaan of cofinanciering uit andere projecten mogelijk is bij een Blauwe Clusterproject.

3. Communicatie

○ Interne communicatie

Om transdisciplinair marien en maritiem onderzoek te stimuleren, werd in 2011 het consortium 'Marine@UGent' opgericht als kenniscluster.

Hiermee worden alle UGent mariene en maritieme onderzoekers/groepen verenigd met als doelstelling:

- Bevorderen van de interfacultaire en multidisciplinaire samenwerking,
- Bevorderen van de uitstraling van de UGent als topuniversiteit in de mariene en maritieme wetenschappen en technologieën,
- Voorbereiden, afsluiten en opvolgen van een institutionele samenwerking tussen UGent en het VLIZ,
- Ontwerpen en realiseren van een multifunctioneel laboratorium voor UGent te Oostende en
- Bevorderen van valorisatie van marien/maritiem onderzoek.

Deze laatste doelstelling wordt samen met de UGent IOF-mandatarissen verder uitgewerkt en wordt ook op Ostend Science Park (OSP) verder uitgebouwd.

Samen met de recente ontwikkelingen van GreenBridge en Ostend Science Park (zie agendaitem 3) lijkt het dan ook een mooie opportuniteit om een partnership te onderzoeken en te ontwikkelen tussen OSP en Marine@UGent. Het is namelijk zo dat bedrijven die zich willen vestigen op OSP actief moeten zijn in de blauwe economie en verplicht zijn om een samenwerking met de UGent aan te gaan. Gezien de Marine@UGent-expertise actief is in de blauwe economie, biedt deze samenwerking mogelijkheden tot nieuwe projectmiddelen ter ondersteuning van onderzoek en de internationale uitstraling van onderzoeksgroepen bij zowel bedrijven als bij het grote publiek.

Om het consortium voldoende op de hoogte te houden van alle ontwikkelingen worden volgende acties voorgesteld:

- Twee maal per jaar bijeenkomsten van het Marine@UGent-consortium
- Revitaliseren van de kerngroep waar verschillende UGent-professoren en -medewerkers deel van uitmaken om het bestuur en de werking van het consortium in goede banen te leiden.

Daarnaast zullen alle onderzoeksgroepen actief in mariene en maritieme wetenschappen worden uitgenodigd om hun lidmaatschap te vernieuwen. Nieuwe onderzoeksgroepen zijn meer dan welkom om toe te treden tot het consortium.



ACTIE: Het Marine@UGent-consortium beoogt om halfjaarlijks samen te komen

ACTIE: Alle UGent-onderzoeksgroepen met mariene en maritieme activiteiten worden uitgenodigd om hun lidmaatschap van Marine@UGent te vernieuwen / op te starten

ACTIE: Revitaliseren van de Marine@UGent-kerngroep

- Externe communicatie

Bij het uitschrijven van het Marine@UGent GoBlue-initiatief werd aangegeven dat de visibiliteit van de mariene en maritieme kennis van de UGent / Marine@UGent verhoogd moet worden. De doelgroep omvat het grote publiek, bedrijven en andere kennisinstellingen.

Hiervoor wordt verstaan:

- **Website:** deze website dient als een doorgeefluik / toegangspoort voor de expertise, kennis en technologie van de UGent. Hiervoor wordt op een visueel toegankelijke manier een overzicht gepresenteerd van de kennis, expertise en technologie die de UGent zit en ter beschikking kan stellen. Er zal samengewerkt worden met elke onderzoeksgroep en het Compendium voor Kust en Zee. Deze website dient geen kopie te worden van de individuele websites van de verschillende onderzoeksgroepen.
- **Twitter:** Dit account is reeds actief. Leden werden uitgenodigd om nieuws van hun onderzoeksgroepen door te spelen, zodat deze kunnen worden getweet. Dit kan ook door @MarineAtUGent te taggen op jullie eigen twitteraccount.
- **Beursstand:** Om de visibiliteit op GreenBridge te verhogen, wordt een beursstand ontwikkeld. Deze stand zal mobiel zijn, om ook op andere events te kunnen gebruiken.

De concrete uitwerking van de website en beursstand wordt gecoördineerd door de liaison officer, maar iedere onderzoeksgroep zal worden uitgenodigd om informatie / beeldmateriaal aan te leveren.

ACTIE: Onderzoeksgroepen worden uitgenodigd om informatie, communicatieverantwoordelijken en beeldmateriaal te delen met de liaison officer voor de ontwikkeling van de website en beursstand.

4. Status Ostend Science Park

Ter introductie presenteerde de voorzitter een timeline die de UGent ontwikkeling in West-Vlaanderen weergaf zoals beschreven in het UGent West-Vlaanderen plan. Daarna nam Prof. Carl Devos het woord, hij werd aangesteld als UGent-vertegenwoordiger in West-Vlaanderen en is verantwoordelijk voor het strategisch West-Vlaanderenplan. Daarnaast is hij ook de CEO van het Ostend Science Park.

De meeting werd ingelicht over volgende ontwikkelingen en beslissingen:

- Om uniformiteit en eenduidigheid te garanderen werd beslist om de site 'Ostend Science Park' te noemen. Namen zoals Campus Oostende, wetenschapspark, GreenBridge, etc. worden dus niet langer gebruikt.
- De onderhandeling met het eerste bedrijf op OSP wordt midden december afgerond, op een tweede perceel is een optie genomen.
- De lancering van OSP gaat door op donderdag 27 februari. Uitgenodigden zullen de kans krijgen een bezoek te brengen aan het eerste afgewerkte UGent labo van STRESSCHRON. De



vier multidisciplinaire onderzoekslabo's zijn nog niet af, maar op de lancering moet wel getoond worden wat er in deze ruimtes zal gebeuren. Betrokken onderzoeksgroepen zullen hiervoor worden uitgenodigd, de coördinatie verloopt via de liaison officer.

ACTIE: Marine@UGent wordt uitgenodigd om deel te nemen aan de lancering van Ostend Science Park op donderdag 27 februari 2020. Iedere onderzoeksgroep krijgt hierbij de kans om zijn onderzoek in de kijker te zetten. Gelieve hiervoor te coördineren met de liaison officer.

De CEO van GreenBridge, Dr. Noémie Wouters, lichtte de meeting in dat met de uitbouw en ontwikkeling van Ostend Science Park, GreenBridge een nieuw elan en naam krijgt:

- GreenBridge wordt BlueBridge
- De website voor BlueBridge wordt geïntegreerd in de OSP website (lancering begin 2020).
- De doelstellingen voor BlueBridge zijn:
 - o Incubator en innovatiecentrum
 - Dienstverlening & services
 - Knowledge broker
 - Training / opleidingshub
 - o UGent R&D campus
 - o Facilitair gebouw dat ondersteuning biedt voor OSP-klanten

Dr. Wouters informeerde de meeting dat zij voor het organiseren van events of meetings altijd op BlueBridge kunnen rekenen. Hierdoor zal de UGent-aanwezigheid ook beter in de kijker gezet worden, e.g. via sociale media. BlueBridge verwelkomt dan ook Prof. Decostere en Prof. Vanreusel die beiden events organiseren begin 2020.

Als onderdeel van de dienstverlening service zullen vanaf het voorjaar van 2020 ook maandelijkse lezingen georganiseerd worden waarbij wetenschappers, bedrijven, overheidsinstellingen en andere kennisinstellingen uitgenodigd zullen worden. Op deze manier wil BlueBridge de Blue Growth community verder uitbouwen en ambieert BlueBridge het hart van de Blue Valley in Oostende te worden.

Voor deze community zullen ook sportieve en andere activiteiten georganiseerd worden. Iedereen werd hierbij uitgenodigd voor de pilates sessie op 4 december 2019.

ACTIE: Marine@UGent wordt uitgenodigd om deel te nemen aan de events op BlueBridge en om meetings te organiseren

5. Samenvatting en actiepunten

1	Finale ontwerpschets van de multidisciplinaire laboratoria te Oostende rondsturen naar Marine@UGent
2	Nagaan of cofinanciering uit andere projecten mogelijk is bij een Blauwe Clusterproject
3	Het Marine@UGent-consortium beoogt om halfjaarlijks samen te komen
4	Alle UGent-onderzoeksgroepen met mariene en maritieme activiteiten worden uitgenodigd om hun lidmaatschap met Marine@UGent te vernieuwen / op te starten
5	Revitaliseren van de Marine@UGent-kerngroep
6	Onderzoeksgroepen worden uitgenodigd om informatie,



	communicatieverantwoordelijken en beeldmateriaal te delen met de liaison officer voor de ontwikkeling van de website en beursstand
7	Marine@UGent wordt uitgenodigd om deel te nemen aan de lancering van Ostend Science Park op donderdag 27 februari. Iedere onderzoeksgroep krijgt hierbij de kans om zijn onderzoek in de kijker te zetten. Gelieve hiervoor te coördineren met de liaison officer.
8	Marine@UGent wordt uitgenodigd om deel te nemen aan de events op BlueBridge en om meetings te organiseren.

Annex 1 Lijst met deelnemers

Voornaam	Naam	Vakgroep
Anne	Willems	Biochemie en Microbiologie
Annemie	Decostere	Pathologie, Bacteriologie en Pluimveeziekten
Carl	Devos	Politieke Wetenschappen
Colin	Janssen	Dierwetenschappen en Aquatische Ecologie
Evert	Lataire	Civiele techniek
Frank	Maes	Europees, publiek- en internationaal recht
Herman	Van Langenhove	Groene Chemie en Technologie
Joe	El Rahi	Civiele techniek
Kathleen	Hermans	Pathologie, Bacteriologie en Pluimveeziekten
Koen	Chiers	Pathologie, Bacteriologie en Pluimveeziekten
Koen	Sabbe	Biologie
Kristof	Demeestere	Groene chemie en technologie
Margriet	Drouillon	IOF-consortium Aqua UGent
Marjolein	Vanoppen	Groene chemie en technologie
Marleen	De Troch	Biologie
Noémie	Wouters	CEO GreenBridge
Peter	Bossier	Dierwetenschappen en Aquatische Ecologie
Peter	Goethals	Dierwetenschappen en Aquatische Ecologie
Sara	De Vos	IOF-consortium Aqua UGent
Sara	Vandamme	Dierwetenschappen en Aquatische Ecologie;
Wim	Van den Broeck	Morfologie